

蔡長啟校長的珍貴留影及事績



1997年5月7日，蔡長啟校長從教育部部長吳京的手中獲頒一等教育文化獎章。以下照片是蔡長啟校長在參加彰中同學會和彰中校友會時的留影。



彰中旅北校友會名譽理事長 — 蔡校長長啟先生 自國立台灣體育學院榮退

何顯榮

蔡長啟老師自從教育部體育司司長引退，回到台灣省立體育專科學校重執教鞭以後，仍然受到當局的推崇，於八十年九月該校改隸為國立後，接掌國立台灣體育專科學校校長之職。迄今已逾五年，在此期間，蔡校長以其專業的學歷背景，豐富的行政經驗，宏觀的辦學理念，務實的行事風格及無私的奉獻精神，帶領全校的師生共同推動校務，奮發向上，處處生機蓬勃，校務蒸蒸日上，締造無數優異績效。無論在制度、行政、課程、教學、訓練、研究、師資、推廣服務等各方面，均有長足進步，教學成果令人刮目相看，促使該校在短短的五年內升格為國立台灣體育學院。

根據國立台灣體育學院印行的《蔡校長長啟先生任內校務紀要》所載，蔡校長任內校務重大興革者，項目非常眾多，每一項目又可分成許多細項，多得不勝枚舉。茲僅將表現蔡校長辦校才華的「校務發展」部分，簡要的列出二十七項，讓我們彰中的師生，認識一下：

- 一、爭取改制學院，規劃擴大校區。
- 二、設立休閒運動科。
- 三、設立體育舞蹈科。
- 四、成立電子計算機中心。
- 五、成立體育資訊視聽教育中心。
- 六、實施新課程。
- 七、體育科增班。
- 八、訂定與修訂各種章程。
- 九、設置各種任務組織。
- 十、鼓勵在職進修，提升師資水準。
- 十一、發展運動科學研究，提升學術水準。
- 十二、推廣服務及合作計畫。
- 十三、成立財團法人文教基金會。
- 十四、發展校務行政電腦化。
- 十五、主辦或委託辦理重要大型活動。
- 十六、辦理改制學院後首度招生工作。
- 十七、主辦八十五學年度運動成績優良畢業生升學輔導甄審甄試。
- 十八、申請設立教育學程。
- 十九、申請設立研究所。
- 二十、舉辦巡迴舞展。
- 廿一、召開各項會議，落實校務推展。

- 廿二、因應改制所需，充實各項設備。
- 廿三、推行校園民主，維護校園安定。
- 廿四、提供獎助學金，鼓勵優秀學生。
- 廿五、公開甄拔人才，促進人事安定。
- 廿六、高度關懷學生，贏得信賴敬重。
- 廿七、以校為家，推展校務。

除此之外，在一般行政方面，包括教務、訓導、總務、實習、就業、人事、會計等，均有輝煌的成果，令全校師生感戴不已。

在蔡校長未上任前的台灣省立體育專科學校，學生參加大專運動會的成績默默無聞，八十年五月大專運動會的男女六項錦標賽未獲任何金牌。蔡校長上任後，親自投入學生培訓的工作；早上四點就到校帶領師生開始運動，激起奮發向上的精神，成績日益精進。從八十一年起持續五年蟬連大專運動會總錦標至今。培訓學生的成績，可說空前絕後，以八十二年為例，該校學生代表各地區參加台灣區運動會，就囊括了五十三面金牌、四十三面銀牌、三十八面銅牌。可以很明顯的看到，蔡校長的卓越領導，使學校完全脫胎換骨，造就了許多位為國爭光的世界級選手。

蔡校長學養與技術兼備，體力及毅力過人，尤具前瞻教育理念，任事負責盡職，力求盡善盡美，且一心為公，無私無我，犧牲奉獻，勤儉自持，關愛他人，畢生獻身教育，作育無數英才，實是杏壇之光。接掌校務五年，以校為家，學校大小活動事必躬親，各項業務掌理有序，確切建立制度，提升行政效率及教學、訓練、研究水準，其績效實不勝枚舉。教育部督學視導歷年獲評「甲上」，可謂實至名歸。

五年來，建立嚴謹之招標、採購制度，節省公帑，拓展社會資源，成立文教基金會，爭取工商企業建教合作，遴派績優運動團隊赴國外移地訓練，保送並獎勵教職員進修，舉辦巡迴舞展，三年承辦兩屆大專運動會，皆屬體壇創舉。尤有進者，蔡校長鏗而不捨，克服層層障礙，一舉達成擴大校區，並奉核定自今年六月正式改制國立台灣體育學院，大功告成。

但是蔡校長並不居功，他以道家的精神：「功成，名遂，身退，天之道」，淡出功名，呈請引退。十一月九日在國立台灣體育學院體育館舉行蔡校長榮退茶會，除了全校師生含著眼淚、依依不捨地向這位開創國立台灣體育學院輝煌成就的巨人、大家長致敬外，更有來自中央及地方各階層的官員、民代、士紳、名流，包括十餘位他的彰中學生，參與盛會，上台致辭者絡繹不絕，感性的言辭連續不斷，溫馨的感受，讓所有參加茶會的人士畢生難忘。

在今年國慶日，蔡校長參加總統府慶典後，曾接受本會黃理事長與多位彰中校友的歡迎會。歡迎蔡校長將於榮退後有時間賜予本會更多的關懷與鼓勵。蔡校長謙虛的說，退休後不受職務的約束，將有機會多做些公益性的工作。我們正期待著彰中的校友們，能夠團結起來，結合各項資源，包括政治、工商、學術、教育及人力等，成為一股強大的力量，發揮蔡校長無私無我的愛心及卓越的領導才華，領導我們轟轟烈烈的推動公益工作，增進台灣百姓的福祉，提昇台灣的國際地位。

蔡長啟校長獲一等教育文化獎章 國內體育界人士 第二位獲此獎

彰中校友會訊 第八期 1997.6.7. 何顯榮

有人在體育的十字路口上，匆匆一晃而過，有些人或許會駐足片刻，但是有個人，卻將他生平最黃金的四十年歲月，在體育圈中揮灑出一片天空之後，再瀟灑的淡出，他就是「體育界舵手」前國立台灣體育學院校長 — 蔡長啟。

一九九七年五月七日上午，蔡校長從教育部部長吳京的手中，接下了國內繼國際奧會榮譽委員徐亨之後，第二位獲頒一等教育文化獎章的人士，吳京更在會中推崇蔡校長為全方位的校長，並讚譽他「對體育界有無上的功勞」。

蔡校長獲頒獎章的具體事實為：獻身教育四十餘年、績效卓著，完成台灣體專改制學院、培育體育專業人才，捐資辦學，自掏腰包或籌募基金提供獎助學金、關愛學生，強化選手培訓、發揮設校宗旨，廣籌社會資源、推展校務，激勵辦學士氣、提升工作品質等。

蔡校長獲獎後表示，身為公教人員時的付出是天經地義，退休後身為國民時付出自己所能也是應該的，他生平並無大成就卻能得到這項殊榮很僥倖。

蔡長啟自民國四十四年，從師大體育系畢業後進入彰化中學任職，由於他對體育的偏好，讓他開始就與學生的體育活動結下不解之緣。

蔡長啟在擔任彰化中學體育組長、訓導主任期間，經常自掏腰包給運動選手加菜補充體能，每晚更在學校附近騎著腳踏車巡視，將那些逗留在彈子房、出租小說店的學生帶回學校自修後，再送回家，使學校附近的整排小說出租店陸續關門大吉，也曾兇悍地越牆而出把帶刀逃跑的學生抓回來訓斥，更讓買菸、抽菸的學生無所遁形，個個乖乖地自動去罰站，建立了威嚴，也端正了校風，更讓學生又敬又畏。

因為這分「愛之深、責之切」的用心，感動了所有學生，受當時全校師生的愛戴。在任教十五年後，要離職前往日本進修時，差點爆發學潮。全校竟有一半的學生，不顧記過的警告，自動前往送行，把當年彰化火車站小小的前廳擠得滿滿的。因送行人潮過多，使火車延誤十多分鐘後才能順利開動出站。

蔡長啟學成回國後進入教育部擔任體育司司長，仍不改他早出晚歸的奉獻精神。當時在蔡長啟底下工作，目前為教育部體育司科長李仁德提到，當時漆黑的金山南路奇景，就是司長的辦公室從早到晚上的亮光。

民國八十年，蔡長啟接掌台中國立台灣體育專科學校校長一職之後，凝聚全校的共識，一方面推動該校完成體專改制成為國立台灣體育學院；一方面加強運動員的訓練。

近五年來任職國立台灣體育學院校長期間，蔡長啟更每月慨捐近八成的薪水作獎助學金鼓勵選手，晚上並經常為學生站崗候歸、蓋被。他有一「絕招」至今仍被校友們津津樂道，他永遠比每天上午六時作晨操的學生早到，每遇大運會必到每項比賽場地為學生加油、發獎

金，並嚴格實施寒、暑假運動訓練，這樣的以身作則與投入，使得台灣體育學院從未上任前大專運動會的「零金牌」，上任後連續五年蟬聯總冠軍，更贏得全校師生的心。在校長任內退休的歡送會上，蔡長啟享受到最溫馨感人的氣氛，為自己的教育生涯畫下完美的句點。

蔡長啟說，他認為人就是由社會中而來，所以為社會盡其有形和無形的所有一切，原本就是理所當然的事。一九九六年十一月從國立台灣體育學院校長任內退休，蔡長啟在地方當個快樂的義工，將更盡力在社會上貢獻所能。六十七歲的蔡長啟目前擔任以獎勵優秀運動員、優良體育學術人士為宗旨的「駱駝文教基金會」董事長，及老人運動義工。

* 撰自一九九七年五月八日聯合報記者吳濱洋與大成報記者詹健全報導。

台灣體育界的老園丁—— 蔡長啟校長

對台灣體育的貢獻

國際運動畫報編輯 簡秋暖小姐

「領導人物的道德品質和他們的智慧結晶相比，對當代和歷史進程也許有更重大的意義，而智力成果與人的品格之關係，也遠比一般以為要密切得多。」這是愛因斯坦在追念居禮夫人時所說過的話。體育界在「唯有讀書高」的台灣社會中，是個極度被漠視的團體及領域，然而，道德、品格是沒有界限的，愛因斯坦所說的話在蔡長啟身上應同樣也可適用。

已於去年十一月十一日正式從公教人員退休，今年五月以「獻身教育四十餘年、績效卓著，完成台灣體專改制為學院、培育體育專業人才；自掏腰包捐資辦學或籌募基金提供獎學金、關愛學生，強化選手培訓、發揮設校宗旨；廣籌社會資源、推展校務等」具體事實獲頒一等教育文化獎章的蔡長啟，在一般人印象裡，並不是具有非常高的知名度，正因其一生淡泊名利，從不好大喜功，不圖己利的行事風範，默默為教育辛勤耕耘、灌溉的不凡事績，對映現今社會亂象叢生，更有如一股清流，益發顯現其正面意義之可貴。事實上，台灣從事體育相關工作的各級人員，上至領導者、下至體育教師或運動選手，如果有蔡長啟的精神及行事幹勁與熱情，台灣的運動水準在極短的時間內，必定可登在亞洲一流的地位。如果台灣有十個蔡長啟，台灣的運動成就必為國際矚目之焦點。

一生為教育奉獻，無怨無悔

民國十九年出生在彰化縣的蔡長啟，從小就相當喜愛運動，加上有良好的運動環境，引導他走向日後沉浸一輩子的運動生涯。民國四十四年他自國立台灣師範大學體育系畢業後，即開始他長達四十年作育英才的教育工作。這段期間他不論是在彰化中學、教育部、體專，或是現在的台灣體育學院，每一個他落過腳的地方，都留有他用愛心與智慧琢磨而成的印子。他將一生大部分的時間及愛心都放在學校裡，「學生」的成功與成就毫無疑問地就成了他數不清的成果，最令他感到回味無窮的了！所謂「望子成龍、望女成鳳」，沒有子女的他，對學生更有這樣的殷切期盼與感受。

他在擔任彰化中學體育組長、訓導主任期間，即以處處關切、時時照顧學生聞名，不但自掏腰包給選手加菜添營養，買鬧鐘送給早上爬不起來的學生，每晚更在學校附近騎著腳踏車巡視，將那些逗留在彈子房、出租小說店的學生帶回學校自修後，再送回家。訓練選手時更是以身作則地帶頭跑，選手跑不動了，他還會要他們伸出手來，看有沒有發抖，才准予休息……。對於如此嚴格的老師，學生會不會在背後取綽號呢？「怎麼可以說他是嚴格呢？他帶著學生一起跑，而不是站著發號司令叫學生跑！怎麼說是嚴格呢？」現任彰化中學校友會總幹事、中華飛碟學研究會理事長的何顯榮和編輯談起當年蔡長啟對他們的訓練狀況時，馬上糾正編輯的用語。蔡長啟以身作則的風範受到學生由衷的敬愛，從何理事長的對談中即可

清晰體會。

完全奉獻的理念

進入教育部任職，蔡長啟仍無改於他所信仰的「完全奉獻手冊」，目前為教育部體育司科長李仁德即曾於接受報紙媒體訪問時，提及當年漆黑的金山南路奇景，就是蔡司長的辦公室從早到晚的亮光。早出晚歸已成了蔡長啟對工作執著的基本原則。任內蔡長啟更以策劃及督導推展社區全民運動、增設民眾使用之簡易運動場、編印運動手冊、攝製運動短片、加強體育宣導、推展全民體育、培養優秀運動員、加強國際體育運動等重要措施，具有績效，經保舉為六十七年最優人員，報奉總統核定，於六十八年十月受頒榮譽紀念章，列名於中華民國近代名人錄中。

蔡長啟不論是擔任體育司長或是體育學院校長，對於國內整體運動發展，所抱持的理想，始終是以發展全民體育，促進國民健康，提高生活品質，也就是人自出世至離開人世均要能從事個人所需運動；及積極培訓運動人才，參與國內外競賽，提昇國際運動競技水準。而其他一切軟、硬體設施、措施，應就以此理想積極來配合辦理，以實現全民體育及提昇競技力，雙軸發展，推展運動文化。他特別稱許現任國立體育學院校長邱金松及台灣師範大學體育研究所所長許義雄等人，都是當時推展社區全民運動有功的幕後英雄。

十足的完美主義者

能見人之所未見，堅持理想，不成功絕不終止的蔡長啟，是個十足的完美主義者。民國八十年蔡長啟擔任國立台灣體育(前身為省立體專)校長後，即以設法「實現設校目標，使其成為專門領域一流的學校」的理想，為首要衝刺的方向。然而，體專雖然是培養體育人才的重鎮，但由於當時在先天及後天環境皆失調的情況下，曾經有過一段相當灰暗的時期。蔡長啟深刻體認體專改制成學院的重要性，一方面積極成立規劃小組，專責籌備改制工作，他以校為家，希望用更多的時間及如同經營自己的家一般，為學校服務。在每天工作將近二十小時，為期四年馬不停蹄的努力之下，終於在八十五年六月十七日起獲改制為國立台灣體育學院，成為專科時代的終結者。然而，他並不以此為滿足，又積極與各縣市政府洽繫，尋覓適合擴大校區地點，希望為該校開創永續發展奠基。

除了積極拓展對外關係，期為學校謀更大福利外，蔡長啟同時更用心於「內政」。強化選手的培訓工作，並實施教練責任制，聘請海內外優秀教練，實施寒暑假、夜間、週末假日運動訓練。並且提昇教學、訓練及研究的環境，諸如，有冷氣的訓練場地、溫水游泳池、三溫暖、射箭場等設施均在有限的物力、財力、空間及他獨特的判斷力下，相繼完成。

為了讓學生無後顧之憂地投入訓練比賽，蔡長啟每個月慨捐一半以上的薪水，認養清寒及運動績優的學生；他永遠比六點鐘晨操的同學早到，陪同學晨間訓練，五年多來從未間斷；不論是老師、學生或校工，只要有難，他始終是第一個到場，為了讓參加寒、暑假集訓的選

手，養成吃早餐的習慣，他天天早上陪選手用餐。

由於如此深入了解學生的生活與學習情形，與教職員工、學生共享歡樂、共赴憂難，並以身作則。他的作法與投入，贏得全校師生的信賴與敬重。在全校群策群力之下，使得台灣體專從第二十二屆的「零金牌」，一舉躍升到第二十三屆至第二十七屆蟬聯五年總冠軍的「王牌學校」。

他以民主、集體領導的方式經營管理學校，亦即本著「服務」的精神，用行動使全體教職員工與學生認知自己的使命及重要性，克盡所能，發揮潛力。並以愛心教育學生應該珍惜及發揮其才華，使其現有變為應有；讓教師不斷充實並發揮自己所有，毫無保留地付出。如此地用心之下，凝聚了全校的向心力，不但帶領台灣體育學院走過了黑暗期，更注入了另一股生命力。

回想過去一生教學、訓練及行政的點點滴滴，對於自己過去種種的付出，蔡長啟自認為沒有什麼的特殊貢獻，人生十分平凡，只是努力擔任一位盡責稱職的公教人員，倒是在任職期間沒有一點行政瑕疵，覺得頗為安慰。事實上，過去不論是在彰化中學任教、教育部擔任行政工作，或是當校長時，都是得到全校師生、校友、行政主管及社會人士的認同及肯定。這些來自他無私的奉獻所產生的龐大「民意基礎」，在他認為除了上天的恩寵外，可能是因為他自覺能力有限，設法以長時間彌補其不足的關係。

江湖書宿談江湖

長年於教育界服務的蔡長啟，面對問題直指核心是出了名。訪談時，本刊編輯提出對國內體育專業院校培養人才方式是否恰當的看法時，擔心被誤會「離開江湖還要罵人」，婉拒回答這個問題。不過，他說，根據他的觀察，國內體育專業學校人才培養早期較偏向於體育全才的培育，專業教育分化起步也較晚。今後體育專業學校的發展應配合國際趨勢、國內社會需要積極開拓，例如運動資訊媒體專業人才的培養及相關設施、體育學術研究風氣的提升、體育學術研究與實務的結合等，有待加強；推廣服務工作的開拓，例如輔導社區、民間社團、企業及機關團體相關運動的功能，體育專業學校尚未高度發揮。

體育司這些年來，因各級政府的長期努力，很多地方都有長足的進步，像是：

一、專業人員、經費、業務增加，運動場、館增設很多，而且部分使用率提高，體育專業人才的能量增加。

二、因聯賽制度及職業運動的推展，競賽運動人口及較高運動水準人才增加。

三、國際體育交流頻繁，一方面是因為朝野的努力，另一方面是外來阻壓力較緩。

而不諱言的，體育司也有停滯不前的部分，這些如：

一、社區全民運動的盛況不如前，可能是因缺乏一貫性的推展，有系統有組織的推廣減少。

二、各級體育場的業務拓展，進步不顯著，此因受限員額編制，經費預算及輔導等因素。

三、競賽運動水準的提昇不顯著，訓練站、中心的能量須要加強，訓練與比賽並重。

四、各種調查研究統計分析有待加強，應提供國內各機關團體及個人所需各種資訊與資料。
五、對於體育專業學校的輔導與支援稍嫌消極，這恐怕是由於多頭馬車之故。
關於此一問題的解決，體委會的成立或許就此走上軌道。

以關懷體恤的心情，勉勵體育領導單位

時任九九體育節，又於行政院體育委員會成立不久之際，蔡長啟以「一日體育人，終身體育人」，關懷國家體育發展的心情，也於訪談中提供若干有關體委會的建言。他說，體委會應體育界之期盼設置，但不諱言的，由於大環境的改變及公權力式微，來得並不是大好時期，因此盼望體委會能認知其處境、任務及使命，同時體認國家及國人之期許與厚望。嗣後，行政院體育委員會應以體育政策、行政計畫的執行、協調溝通、調配整合、輔導支援及評量改進為其首要任務。其次，體育司原來的政策與行政計畫，優良且可執行者應續辦，不良或不可行的地方宜改進，並積極發掘問題設法解決。

蔡長啟也具體提出這些尚待發掘與解決的問題，提供給有關當局參考。例如，高齡化社會中老年的積極保健、青少年正當的精力發洩等問題。即將來臨的隔週連休的休閒運動，配合二十一世紀為高科技與服務世紀，如何開拓運動與科技之結合，實現蕭院長於施政報告亦提及的國人正當休閒運動服務，各種證照制度的建立、運動彩券發行之可行性，以及國民健康診斷等，他並且開玩笑地說：「若我是體委會主委，我的施政計畫一定是先讓醫院都關門！」此語雖為一句玩笑話，卻不失為主事者一思考方向。

體委會急速成立，尚有諸多問題未決，如與各單位之分工，與地方政府隸屬問題，與體總、奧會之關係等必須運用高度智慧，和協而迅速處理。體委會在人力、財力及資源均十分有限，且得來不易，應切實用在刀口上，並應用社會資源推展國家體育運動。

最後，他更以關懷的心情，希望行政單位及社會，尤其是體育界，不論機關、社團或個人，都應認知自己的角色及重要性，堅守自己的崗位，全力以赴。並體認體委會係因應需要、期盼及政策而成立，大家應緊密合作，積極配合、支援，大家一條心，通力合作，發揮團隊精神、推展業務，共同為國家體育運動的發展打拼。

後記

一生淡泊名利的台灣體育學院前校長蔡長啟，原以「退出江湖，不談江湖」為由，一再婉拒接受專訪，能在九九體育節當天，拜訪這位體育界的老園丁，依然關懷著這片園地的執著，實感意義非凡！或許讀者們不見得知道他，但是一位將畢生的青春與才華貢獻給台灣的運動界，這樣的人不能讓他隨著卸甲歸田而被遺忘。

退休後的蔡前校長生活雖然簡單，除每天規律的運動習慣及生活作息外，擔任「駱駝文教基金會」董事長的他，更以積極從事社會公益，參與老人運動義工的行動，展現他對體育不變的熱情，並開始他人生的另一個事業！

蔡長啟校長小檔案

生日：民國19年5月19日(67歲)

籍貫：臺灣省彰化縣

學歷：國立台灣師範大學體育系畢業

日本國立東京教育大學研究

經歷：台灣省立彰化中學教師、組長、訓導主任

台灣省國民體育委員會駐會組員

教育部體育司督學、代司長、司長

台灣省立體育專科學校講師、副教授、教授、校長

國立台灣體育學院校長

現任：駱駝文教基金會董事長

台北市台灣省立彰化高級中學校友會名譽理事長

殊榮：民國67年教育最優人員、奉總統核定受頒榮譽紀念章

民國86年5月7日獲頒一等文化教育獎章



民國86年5月7日蔡長啟獲頒一等文化教育獎章

與教育部長吳京合影(民生報鍾豐榮攝)。

蔡長啟一生淡泊名利，從不好大喜功，他將一生大部分的時間及愛心都放在學校裡，學生的成功與成就毫無疑問地就成了他數不清的成果，最令他感到回味無窮的了！

為了讓學生無後顧之憂地投入訓練比賽，蔡長啟每個月慨捐一半以上的薪水，由於深入了解學生的生活與學習情形，與教職員工生共享歡樂、共赴憂難，及以身作則的作法與投入，故贏得全校師生的信賴與敬重。蔡長啟一生的信仰就是「完全奉獻」給台灣的運動發展。

蔡長啟深刻體認體專改制成學院的重要性，一方面積極成立規劃小組，專責籌備改制工作，他以校為家，希望用更多的時間及如同經營自己的家一般，為學校服務。在每天工作將

近二十小時，為期四年馬不停蹄的努力之下，終於在八十五年六月十七日起獲改制為國立台灣體育學院。

* 摘自國際運動畫報第八期1997年10月號